

NO DStress

NO DSTRESS: L'ANP IN AZIONE PER LA DIRIGENZA SCOLASTICA

UN IMPEGNO CONCRETO PER IL BENESSERE PROFESSIONALE

L'ANP, da sempre all'avanguardia nella tutela professionale della dirigenza scolastica ha promosso, in partnership con l'Università LUMSA, una importante indagine sulle condizioni lavorative dei dirigenti. Presentiamo qui i risultati e le nostre proposte migliorative.

LE SOLUZIONI PROPOSTE DALL'ANP

leadership



Creazione di un middle management qualificato con deleghe operative precise

potenziamento



Rafforzamento delle segreterie con personale adeguatamente formato

semplificazione



Razionalizzazione del sistema comunicativo ministeriale e semplificazione burocratica

valorizzazione



Riconoscimento professionale ed economico della funzione dirigenziale

formazione



Percorsi formativi mirati anche al benessere professionale



UNA RICERCA ALL'AVANGUARDIA

UNA INDAGINE NAZIONALE

La ricerca condotta in collaborazione con l'Università LUMSA rappresenta un punto di svolta nell'analisi delle dinamiche organizzative scolastiche. Presentata nel dicembre 2024, lo studio ha coinvolto 1.892 dirigenti con 1.798 risposte valide analizzate. Sotto il coordinamento scientifico della professoressa Caterina Fiorilli, questa indagine aggiorna e approfondisce una precedente rilevazione del 2018, offrendo uno sguardo diacronico sull'evoluzione della professione dirigenziale.

UN CAMPIONE RAPPRESENTATIVO

Il valore scientifico della ricerca si fonda sulla solida rappresentatività del campione analizzato.

I partecipanti riflettono fedelmente il profilo demografico della categoria, con una prevalenza femminile (73%) e un'età media di 56 anni. La distribuzione geografica equilibrata e la presenza di dirigenti di ogni ordine scolastico garantiscono risultati applicabili all'intero sistema nazionale d'istruzione.

LE EVIDENZE EMERSE



LE SFIDE DELLA DIRIGENZA SCOLASTICA

L'indagine rivela con chiarezza una professione sottoposta a pressioni crescenti e multidimensionali.

Il 90% dei dirigenti dichiara di operare a ritmi insostenibili, mentre la quasi totalità (99%) riferisce di dover gestire simultaneamente compiti di elevata complessità.

Particolarmente significativo è l'impatto emotivo di una professione che richiede costante equilibrio relazionale anche in contesti altamente conflittuali.

PRINCIPALI FATTORI DI CRITICITÀ



eccessi

Eccesso di adempimenti burocratici a scapito della leadership educativa



deleghe

Carenza di figure intermedie per la condivisione delle responsabilità



ritardi

Frammentarietà e tardività delle comunicazioni ministeriali



ambiguità

Ambiguità normativa del profilo professionale



squilibrio

Squilibrio tra responsabilità assunte e riconoscimento ricevuto



LE EVIDENZE EMERSE

VERSO UN NUOVO MODELLO DI GOVERNANCE

Forte delle evidenze scientifiche raccolte, l'ANP ha già avviato un deciso confronto istituzionale con il Ministero dell'Istruzione e del Merito, richiamando l'attuazione dell'art. 5, c. 3, del CCNL dell'Area Istruzione e Ricerca 2019-21 in materia di salute e sicurezza nei luoghi di lavoro. L'Associazione propone un ripensamento organico del modello di governance scolastica, con l'obiettivo di restituire alla dirigenza la sua vocazione essenziale: guidare efficacemente i processi educativi e formativi.

L'IMPEGNO PER IL FUTURO

L'ANP ribadisce la propria dedizione costante per una dirigenza scolastica sostenibile. Non ci limitiamo a identificare le criticità, ma elaboriamo soluzioni concrete e praticabili, accompagnando i dirigenti nel loro percorso professionale con servizi di supporto, formazione qualificata e rappresentanza autorevole. La sfida è costruire una scuola all'altezza delle complessità contemporanee, valorizzando il contributo insostituibile di chi la guida quotidianamente.



CONTATTI



Viale del Policlinico 129/A
00161 Roma



segreteria@anp.it
anp@pec.net
www.anp.it



+39 0644243262 – 0644245820
ufficio stampa: 3394549965



f ANP - associazione nazionale dirigenti pubblici e alte professionalità della scuola
x ANP nazionale
@ anpcommunity
in ANP associazione nazionale dirigenti pubblici e alte professionalità della scuola



associazione nazionale dirigenti pubblici
e alte professionalità della scuola